

**Одеський регіональний інститут державного управління  
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

**ПИТАННЯ  
ДО ДЕРЖАВНОГО КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ІСПИТУ  
ДЛЯ ЗДОБУВАЧІВ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО)  
РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ  
«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»**

**[Електронний ресурс]**

Схвалено науково-методичною радою ОРІДУ НАДУ при Президентові України, протокол № 9 від 10.06.2020

Одеса - 2020

## ЗМІСТ

Вступ	3
Публічна політика	4
Публічне управління. Багаторівневе врядування	5
Глобалізація та політика національної безпеки	6
Інституціональне забезпечення публічної влади	8
Стратегічне управління	10
Територіальна організація публічної влади	11
Управління економічним розвитком та публічними фінансами	13
Право в публічному управлінні	14
Соціальна та гуманітарна політика	15
Управління персоналом в публічній службі	16
Методи аналізу політики	18
Управління проектами в публічній сфері	18
Цифрові технології в публічному управлінні	19

## ВСТУП

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю в установленому порядку.

Атестаційний іспит у вигляді державного кваліфікаційного іспиту має оцінювати відповідність результатів навчання вимогам освітньої програми та відповідати організаційним вимогам до державного кваліфікаційного іспиту, які встановлюються законодавством.

Державний кваліфікаційний іспит проводиться в усній формі. Екзаменаційні білети містять питання з обов'язкових компонент освітньої програми та складаються з трьох питань – перше і друге з яких теоретичні з обов'язкових дисциплін, а третє - ситуаційне завдання з обов'язкових дисциплін.

Публічний захист кваліфікаційної роботи має продемонструвати здатність випускника розв'язувати складну задачу чи проблему у сфері публічного управління та адміністрування.

Доповідь має бути змістовною і стислою (не більше 10 хвилин). У ній мають бути відображені: суть досліджуваної проблеми, її актуальність, результати досліджень, висновки та практичні рекомендації.

Виступ має супроводжуватись презентацією, виконаною за допомогою програмного забезпечення MS PowerPoint. Після виступу автор має надати аргументовані й стислі відповіді на запитання голови і членів екзаменаційної комісії та присутніх на захисті.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації та буде оприлюднена у репозитарії інституту.

У випадку встановлення на території регіону червоного рівня епідемічної небезпеки, відвідування закладів освіти буде заборонено. У цьому випадку державний кваліфікаційний іспит буде проводитись у письмовому вигляді із застосуванням дистанційних технологій навчання. Процедура його проведення буде затверджено окремим наказом директора.

Здобувачу вищої освіти, який захистив кваліфікаційну роботу та склав державний кваліфікаційний іспит відповідно до вимог освітньої програми підготовки, рішенням державної екзаменаційної комісії присвоюється ступінь магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Оцінка знань здійснюється за 100-бальною шкалою:

За 100-бальною шкалою	Рейтинг ЄКТС	За 4-бальною шкалою (екзамен)
91 – 100	A	відмінно
81-90	B	добре
71-80	C	
61-70	D	задовільно
51-60	E	
31-50	FX	незадовільно
0-30	F	

## Публічна політика

1. Поняття «публічна політика»: сутність, концепції, моделі.
2. Теоретичні засади вироблення публічної політики в зарубіжних державах і в Україні.
3. Класифікації, види та моделі публічних політик.
4. Суб'єкти публічної політики. Форми та методи їх залучення до вироблення публічної політики.
5. Прикладні засади вироблення публічної політики: світовий та український досвід.
6. Методологія розробки публічної політики: етапи, процеси, інструменти реалізації.
7. Цикли публічної політики: стандарти, етапи, суб'єкти.
8. Аналіз публічної політики: теоретико-прикладні засади та методологія.
9. Роль органів публічного управління та адміністрування в процесі вироблення та реалізації публічної політики: загальне та відмінне.

### *Література:*

1. Публічна політика : навч. посіб. / авт. кол. : С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович та ін. ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. – Київ : НАДУ, 2016. – 340 с.
2. Інституційне забезпечення та особливості формування публічної політики в Україні : метод. рек. / уклад. : С. О. Телешун, С. В. Ситник, С. І Вировий та ін.. - К. : НАДУ, 2011. - 44 с.
3. Формування та реалізація публічної політики в умовах глобалізації : монографія / авт. кол. : В. І. Шарий [та ін.]. - Черкаси : ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2018. - 382 с.
4. Розроблення публічної політики. Практичний посібник/Уклад. А.О. Чемерис. – К. : ТОВ «Софія». – 2011. – 128 с. – URL: <http://despro.org.ua/upload/DESPRO-15%2003%202011%20final.pdf>
5. Світові практики та методології розробки публічної політики «end to end» формату. – Режим доступу: [euinfocenter.rada.gov.ua > uploads > documents](http://euinfocenter.rada.gov.ua/uploads/documents)
6. Новакова О.В., Пашина Н.П. Аналіз державної політики: навчальний посібник. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2013. - 216 с. – Режим доступу: <http://enpuir.npu.edu.ua/bitstream/123456789/6146/3/handbook.pdf>
7. Публічна політика Європейського Союзу. Перспективи та шляхи запровадження в Україні. – Режим доступу: [http://www.cent.dn.ua/docs/eu\\_public\\_policy.pdf](http://www.cent.dn.ua/docs/eu_public_policy.pdf)

## Публічне управління. Багаторівневе врядування

1. Розвиток концептуальних ідей публічного управління. Основні теорії управління суспільством і державою.
2. Поняття і специфіка публічного управління як різновиду соціального управління.
3. Поняття та сутність багаторівневого управління: рівні, організаційна структура та інституційні засади.
4. Сутність системного підходу в публічному управлінні.
5. Державно-управлінська діяльність: сутнісні риси і основні форми.
6. Ефективність і результативність державного управління: поняття та складові.
7. Загальний підхід до впровадження зарубіжного досвіду у вітчизняну практику реформування.
8. Національна традиція публічної влади й управління в Україні.
9. Проблема спроможності вітчизняного інституту держави: обумовлюючі чинники і магістральні напрями розв'язання.

### *Література:*

1. Войтович Р.В. Вплив глобалізації на систему державного управління (теоретико-методологічний аналіз): Монографія / За загл. ред. д-ра філос. наук, проф. В.М.Князева. – К. : Вид-во НАДУ, 2007 – 636 с.
2. Державне управління: підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К. ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. – Т. 1. – 564 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. – К. : НАДУ, 2011.
4. Месарович М., Мако Д. и Такахара И. Теория иерархических многоуровневых систем / Пер. с англ. под ред. Г.С. Поспелова. – М.: Мир, 1973. – С. 62–70.
5. Науково-методичне забезпечення реалізації концепції New Public Management : наук. розробка / [Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко, Т. В. Маматова, Е. О. Сергієнко]. – К. : НАДУ, 2013. – 92 с. 8
6. Приходченко Л.Л. Забезпечення ефективності державного управління: теоретико-методологічні засади : [монографія] / Л. Л.Приходченко. – Одеса: Оптимум, 2009. – 300 с.
7. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с.
8. Публічне управління. Багаторівневе врядування : опорний конспект лекцій /Л. Приходченко, О. Лесик, Г. Панченко ; За загл. ред. Приходченко Л.Л. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2019. – 134 с.

9. Публічне управління, багаторівневе врядування: теорія, методологія та практика : навчальний посібник / Л. Приходченко, О.Лесик, Г.Панченко: За заг. ред. Л. Приходченко. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2019. – 535 с.
10. Світові моделі державного управління: в 2-х ч. / за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка, С. В. Загороднюка, П. І. Крайніка, Х. М. Дейнеги. – К.: НАДУ, 2015. – ч.1.– 612 с.
11. Теорія та практика європейського врядування : навч. посіб. / Л.Л.Прокопенко, О.М.Рудік, І.Д.Шумляєва, Н.М.Рудік. – ДРІДУ НАДУ, 2009. – 216 с.
12. Традиції демократичного врядування в історії українського державотворення : монографія / авт. кол. : В. М. Князєв, Ю. В. Бакаєв, Т. Е. Василевська ; за заг. ред. В. М. Князєва. - К. : НАДУ, 2010. - 220 с.

### **Глобалізація та політика національної безпеки**

1. Глобальне врядування: поняття, механізми та інструменти.
2. Об'єкт, предмет, категорії та провідні наукові школи глобалістики.
3. Порівняльний аналіз сучасних цивілізацій та особливостей їх геополітичної поведінки.
4. Поняття, сутність, основні складові та сфери національної безпеки.
5. Національні інтереси України в умовах сьогодення.
6. Сутність державної політики України у сферах національної безпеки і оборони.
7. Нові виклики внутрішньої безпеки ЄС, боротьба зі злочинністю й тероризмом.
8. Актуальні загрози національній безпеці України в умовах російської гібридної агресії та шляхи їх відвернення.
9. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці. Проблеми забезпечення безпеки у Європі.
10. Історичні передумови, етапи формування та розвиток спільної зовнішньої політики, політики безпеки і оборони ЄС.
11. Суб'єкти забезпечення національної безпеки України та їх повноваження.
12. Стратегія національної безпеки України.

#### *Література:*

1. Власов В.Г. Зміст і механізми зовнішньої політики сучасної держави / В.Г. Власов // Міжнародні відносини Серія «Політичні науки». – 2015. - № 8 : [Електронний ресурс]. – URL : [http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol\\_n/article/view/2570/2279](http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol_n/article/view/2570/2279)
2. Власюк О.С., Кононенко С.В. Актуальні аспекти вдосконалення моделі національної безпеки України // Стратегічна панорама. – 2017. - №1. – С.17-23.
3. Глобальна та національна безпека: Підручник / За заг. ред. Г.П. Ситника, Ю.В. Ковбасюка. – К.: НІДУ, 2016. – 1133 с. – Розділи II – III.

4. Глобальна та національна безпека: Словник-довідник / Укл.: Г.П. Ситник, О.І. Пошедін, М.М. Шевченко, С.П. Завгородня, М.Г. Орел / За ред. Г.П. Ситника. – К.: НАДУ, 2016. – 140 с.
5. Зайцева М.В. Концепції впливу глобалізації на міжнародні відносини / М.В.Зайцева // Міжнародні відносини Серія «Політичні науки». – 2015. – [Електронний ресурс]. – URL : [http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol\\_n/article/view/2670/2374](http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol_n/article/view/2670/2374)
6. Концептуальні засади розвитку системи забезпечення національної безпеки України: аналітична доповідь. – К.: НІСД, 2015. – 58 с [Електронний ресурс]. – URL: [www.niss.gov.ua/articles/1873](http://www.niss.gov.ua/articles/1873).
7. Кривоцюк П. С. Публічна політика та глобальне врядування [Електронний ресурс]: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / П. С. Кривоцюк. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2019. – 114 с. URL: <https://drive.google.com/drive/folders/1Mm7r9IVzPB0rLpsWdvUAhjsxf5g06TC>  
[D](https://drive.google.com/drive/folders/1Mm7r9IVzPB0rLpsWdvUAhjsxf5g06TC)
8. Мазурець Ю. О. Трансформація поняття «національні інтереси» в теоріях та концепціях за умов глобалізації /Ю. О. Мазурець // Актуальні проблеми міжнародних відносин. - 2015- № 124. -Том 1. : [Електронний ресурс]. – URL : <http://journals.iir.kiev.ua/index.php/apmv/article/view/2608/2315>
9. Міжнародне безпекове середовище: виклики і загрози національній безпеці України: аналітична доповідь / Б.О. Парахонський, Г.М. Яворська, О.О. Резнікова. – К.: НІСД, 2013. [Електронний ресурс]. – URL: [www.niss.gov.ua/articles/1334](http://www.niss.gov.ua/articles/1334).
10. Пошедін О.І. Нове життя спільної політики безпеки та оборони Європейського Союзу: орієнтири для України // Вісник НАДУ при Президентіві України. – Серія: Державне управління. – 2017. – Випуск 2. – С.48-54.
11. Про внутрішнє та зовнішнє становище України в 2018 році. Аналітична доповідь до щорічного послання Президента України до Верховної Ради України : [Електронний ресурс]. – URL : [http://www.niss.gov.ua/public/File/analit\\_dopovid\\_POSLANNYA\\_2018\\_FINAL\\_Oct\\_02.pdf](http://www.niss.gov.ua/public/File/analit_dopovid_POSLANNYA_2018_FINAL_Oct_02.pdf)
12. Про національну безпеку України: Закон України від 21.06.2018 р. №2469-VIII [Електронний ресурс]. – URL: [www.zakon.rada.gov.ua/go/2469-19](http://www.zakon.rada.gov.ua/go/2469-19).
13. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 4 березня 2016 року «Про Концепцію розвитку сектору безпеки і оборони України»: Указ Президента України від 14.03.2016 р. №92/2016 [Електронний ресурс]. – URL: [www.president.gov.ua/documents/922016-19832](http://www.president.gov.ua/documents/922016-19832).
14. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 6 травня 2015 року «Про Стратегію національної безпеки України»: Указ Президента України від 26.05.2015 р. №287/2015 [Електронний ресурс]. – URL: [zakon.rada.gov.ua/laws/show/287/2015](http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/287/2015)
15. Розвиток спільної зовнішньої і безпекової політики Європейського Союзу. Перспективи для України: аналітична записка. – К.: НІСД, 2017.

- [Електронний ресурс]. – URL: [www.niss.gov.ua/articles/2672](http://www.niss.gov.ua/articles/2672).
16. Світова гібридна війна: український фронт: Монографія / За заг. ред. В.П. Горбуліна. – К.: НІСД, 2017. – 496 с.
  17. Ситник Г.П. Вплив глобалізації на воєнну сферу та принципові особливості сучасних воєнних конфліктів // Науково-інформаційний вісник Академії національної безпеки. – 2016. – Випуск 1-2(9-10). – С.99-115.
  18. Указ Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна - 2020» від 12.01.2015 № 5/2015 : [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>
  19. Фесенко М.В. Глобальні політичні трансформації світової системи / М.В. Фесенко // Міжнародні відносини Серія «Політичні науки». – 2017. - № 13 : [Електронний ресурс]. – URL : [http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol\\_n/article/view/3012/2701](http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol_n/article/view/3012/2701)
  20. Фесенко М.В. Глобальні політичні трансформації світової системи / М.В. Фесенко // Міжнародні відносини Серія «Політичні науки». – 2017. - № 13 : [Електронний ресурс]. – URL : [http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol\\_n/article/view/3012/2701](http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol_n/article/view/3012/2701)
  21. Шевченко О. В. Проблема глобальної зміни клімату в контексті міжнародної безпеки / О. В. Шевченко // Актуальні проблеми міжнародних відносин. – 2017. – Вип.130. – С. 24-38.

### **Інституціональне забезпечення публічної влади**

1. Історичні контексти розвитку інституту глави держави в Україні.
2. Нормативне забезпечення функціонування інституту президента в Україні.
3. Офіс Президента України та його основні функції.
4. Інститут уряду в системі виконавчої влади. Кабінет Міністрів України та його основні функції.
5. Система центральних органів виконавчої влади в Україні.
6. Інститут парламентаризму та її функції парламентів у системі публічної влади.
7. Верховна Рада України: організаційно-правове забезпечення.
8. Основні функції Верховної Ради України та проблеми вдосконалення її діяльності.
9. Рахункова палата в структурі Верховної Ради України та її основні функції.

### *Література:*

1. Державне управління: підручник / у 2-х т. / НАДУ при Президентіві України; ред. кол. Ю.В. Ковбасюк, К.О. Ващенко, Ю.П. Сурмін. – К.; Дніпропетровськ: НАДУ, 2013. –Т.1. - 564 с.; Т.2. – 324 с.
2. Енциклопедія державного управління: у 8 т. / Національна академія державного управління при Президентіві України; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк та ін. – К.: НАДУ, 2011. – Т. 3: Історія державного управління /



- наук.-ред. колегія: А. М. Михненко (співголова), М. М. Білинська (співголова) та ін. – К.: НАДУ, 2011.
3. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад.: Ю.П. Сурмін, В.Д. Бакуменко, А.М. Михненко та ін.; за ред.. Ю.В. Ковбасюка, В.П. Трощинського, Ю.П. Сурміна. – К.: НАДУ, 2010. – 820 с.
  4. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с.
  5. Конституція України: Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 30. – Ст. 141. – [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=254%EA%2F96-%E2%F0>.
  6. Про Раду національної безпеки та оборони України: Закон України від 5 березня 1998 р. № 183/98-ВР [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=183%2F98-%E2%F0>.
  7. Про Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини: Закон України від 23 грудня 1997 р. № 776/97-ВР // ВВР. – 1998. – № 20. – Ст. 99 [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=776%2F97-%E2%F0>.
  8. Про Рахункову палату: Закон України від 11 липня 1996 р № 315/96-ВР із наст. змінами [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=315%2F96-%E2%F0>.
  9. Про комітети Верховної Ради України: Закон України від 4 квітня 1995 р. 116/95-ВР із наст. змінами [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=116%2F95-%E2%F0>.
  10. Про статус народного депутата України: Закон України від 17 листопада 1992 р. № 2790-12 (у ред. від 22 березня 2001 р.) із наст. змінами [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2790-12>.
  11. Про Регламент Верховної Ради України: Закон України від 10 лютого 2010 р. № 1861-VI із наст. змінами [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1861-17>.
  12. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 07 жовтня 2010 р. № 2591-VI [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2591-17>.
  13. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17 березня 2011 р. № 3166-17 [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=3166-17>.
  14. Про Положення про Адміністрацію Президента України: Указ Президента України від 2 квітня 2010 р. № 504/2010 із наст. змінами [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=504%2F2010>

## Стратегічне управління

1. Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах. Підходи та засоби подолання супротиву змінам.
2. Сутність та значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління
3. Відмінність між оперативним, традиційним довгостроковим і стратегічним плануванням.
4. Переваги застосування стратегічного управління системі муніципального менеджменту.
5. Принципи стратегічного планування місцевого розвитку.
6. Управлінський, експертний, партнерський та громадський підходи до організації процесу стратегічного планування розвитку міста: сутність, переваги та недоліки.
7. Суб'єкти національної системи планування розвитку територій.
8. Нормативно-правові акти стратегічного планування місцевого розвитку об'єднаної територіальної громади в Україні.
9. Етапи стратегічного планування соціально-економічного розвитку регіону.
10. Аналітичне забезпечення процесу стратегічного планування об'єднаної територіальної громади.
11. Основні механізми реалізації стратегії місцевого розвитку.
12. Процедура моніторингу та оцінювання в стратегічному управлінні регіону: зміст та значення.

### *Література:*

1. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. – К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. – 244 с. [Електронний ресурс]. — URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream>
2. Європейські стратегії для місцевих громад України та Молдови: досвід країн Вишеградської четвірки: методичний посібник / Р. Шарлея, А. В. Кавунець, О. М. Безпалько, М. Москалу, А. І. Ланова. – К., 2018. - 76 с. [Електронний ресурс]. — URL: <https://regional.rpr.org.ua/wpcontent/uploads/2019/03/Vinnytsia-Metodychnyy-posibnyk-rozrobky-stratehiyrozvytku-hromad.pdf>
3. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України Закон України від 23.03.2000 р. № 1602-III [Електронний ресурс]. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>
4. Про державні цільові програми: Закон України від 18.03.2004 р. №1621-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2004. – №25. – Ст.352.
5. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку,

- будівництва та житлово-комунального господарства від 31.03.2016 № 79  
URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16>
6. Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку : Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року № 932. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/932-2015-%D0%BF#n17>.
  7. Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету: Постанова Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 р. №621/2003 // [Електронний ресурс] / Кабінет Міністрів України. – 2011. – Ст.12. – URL: [http://www.conservation.in.ua/legislation/decreepostanova\\_kabinetu\\_ministriv1](http://www.conservation.in.ua/legislation/decreepostanova_kabinetu_ministriv1)
  8. Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.10.2006 р. № 504-р. [Електронний ресурс]. — URL: .
  9. Стратегічне планування в системі публічної влади: навч.-метод. посіб. / Приходченко Л.Л., Піроженко Н., Попов С.А., Чебан О.І. / за заг. ред Л.Л. Приходченко. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2015. – 195 с. 15
  10. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль) / Анатолій Ткачук, Василь Кашевський, Петро Мавко. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 96с. Електронний ресурс]. — URL: <https://www.csi.org.ua/wpcontent/uploads/2016/10/Strategichne-planuvannya.pdf>

### **Територіальна організація публічної влади**

1. Публічна влада в Україні на регіональному та місцевому рівнях як система. Політика оптимізації територіальних основ публічної влади в Україні.
2. Статус, повноваження та форми діяльності територіальних органів місцевого та регіонального рівнів у системі публічного управління.
3. Сільські, селищні, міські, районні та обласні ради у системі публічного управління України. Органи самоорганізації населення у системі публічного управління. Муніципальні Асоціації в Україні у системі:
4. Виконавчі органи сільських, селищних, міських рад та апарати обласних і районних рад у системі публічної влади. Реформування системи територіальної організації публічної влади в Україні.
5. Міське самоврядування в умовах децентралізації влади в Україні.
6. Міжнародні стандарти у системі місцевого самоврядування.
7. Сільські, селищні, міські голови та старости у системі публічного управління.
8. Органи державної виконавчої влади загальної компетенції у системі публічного управління та територіальні органи міністерств та інших державних органів на регіональному та місцевому рівнях.
9. Процедури діяльності (регламент) місцевих державних адміністрацій та інших державних органів на регіональному і місцевому рівні.
10. Механізми взаємодії між органами місцевого самоврядування на регіональному та місцевому рівнях.

11. Історичний розвиток публічного управління на територіальному рівні в незалежній Україні.
12. Перспективи реформування місцевого самоврядування та системи територіальної організації публічної влади в Україні.

*Література:*

1. Швейцарсько - український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К. : ТОВ «Софія-А». – 2013. – 160 с.
2. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації влади в Україні: Колективна монографія / Кол. авт. (Саханенко С.Є., Давтян С.Г. та інші); за заг. ред. Р. М. Плюща. — К.: Рідна мова, 2016. — 744 с.
3. Про місцеве самоврядування в Україні»: Закон України від 21.05.1997 року [Електронний ресурс] // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України (сайт). – URL до ресурсу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80/page5>.
4. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 року [Електронний ресурс] // Офіційний веб-сайт Верховної Ради України (сайт). – URL до ресурсу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.
5. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 01 квітня 2014р. № 333-р. [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-p/print1478015553393377>.
6. Гончарук, Н. Взаємодія органів державної влади та органів місцевого самоврядування: правові та функціональні аспекти [Текст] / Н. Гончарук, Л. Прокопенко // Публічне управління: теорія та практика. – 2011. – №3. – С. 31-38.
7. Приходько, В. А. Голови державних адміністрацій як суб'єкти діяльності місцевих органів влади [Електронний ресурс] / В. А. Приходько // Теорія та практика державного управління: Збірник наукових праць. – ХРІДУ НАДУ, 2008. – Вип. 4 (23). – URL: [http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Trpu/2008\\_4/doc/2/10.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Trpu/2008_4/doc/2/10.pdf).
8. Радченко, О. І. Делегування владних повноважень як інститут конституційного права [Електронний ресурс] / О. І. Радченко // Право та управління: Електронне наукове видання. – 2011. – №2. – URL: [http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/prtup/2012\\_2/54rad.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/prtup/2012_2/54rad.pdf).
9. Конституція України: Верховна Рада України; Конституція, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
10. Про місцеве самоврядування в Україні: Верховна Рада України; Закон від 21.05.1997 № 280/97-ВР.
11. Про органи самоорганізації населення: Верховна Рада України; Закон від 11.07.2001 № 2625-III.

12. Європейська хартія місцевого самоврядування: Рада Європи; Хартія, Міжнародний документ від 15.10.1985. [Електронний ресурс]. – URL: [http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036](http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/994_036)
13. Про ратифікацію Європейської хартії місцевого самоврядування: Верховна Рада України; Закон від 15.07.1997 № 452/97-ВР. [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/452/97-%D0%B2%D1%80>
14. Про асоціації органів місцевого самоврядування: Верховна Рада України; Закон від 16.04.2009 № 1275-VI
15. Про добровільне об'єднання територіальних громад: Верховна Рада України; Закон від 05.02.2015 № 157-VIII.
16. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні : підручник / І.І. Бодрова, С.В. Болдирєв, В.О. Величко та ін. ; за ред. С.Г. Серьогіної. – 2-ге вид. переробл. та доповн. –Х. : Право, 2011. – 360 с. – URL: [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/KNIGI-2012/Dergbud\\_2011.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/KNIGI-2012/Dergbud_2011.pdf).
17. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад: – Асоціація міст України. – Київ, 2015. – URL: <http://auc.org.ua/sites/default/files/3.pdf>
18. Місцеве самоврядування в Україні [Електронний ресурс]. – URL: <http://www.govforc.com/index.php?id=208>

### **Управління економічним розвитком та публічними фінансами**

1. Економічний розвиток та економічне зростання.
2. Індикатори економічного розвитку країни.
3. Системи управління національною економікою: види та сутнісні характеристики.
4. Основні напрями та інструменти державного регулювання економіки.
5. Економічна політика держави: напрями реалізації в сучасних умовах.
6. Особливості формування публічних фінансів в умовах економічних перетворень.
7. Державні фінанси: характеристика складових та специфіка формування в сучасних умовах.
8. Державні доходи та видатки: особливості формування на сучасному етапі.
9. Бюджетна система як основа державних фінансів.
10. Місцеві фінанси: особливості формування в умовах децентралізації.
11. Фінанси підприємств державної та комунальної власності в умовах ринкових перетворень.
12. Управління державним боргом в Україні: стан та методи удосконалення

### *Література:*

#### *Основна*

1. Бюджетний кодекс України: від 08.07.2010 №2456 // <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2456-17>
2. Податковий кодекс України від 2.12.2010 р. №2755 / Електронний ресурс: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2755-17>

3. Про схвалення стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 8 лютого 2017 р. № 142-р [Електронний ресурс]. - URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/142-2017-%D1%80>
4. Дегтяр А.О., Гончаренко М.В., Лесная О.С. Публічні фінанси : навч. посібник / А.О. Дегтяр, М.В. Гончаренко, О.С. Лесная. Харків: С. А. М., 2011. – 512 с.
5. Садовенко А. Сталий розвиток суспільства: навчальний посібник / А. Садовенко, Л. Масловська, В. Середа, Т. – 2 вид. – К.; 2011. – 392 с.

#### *Допоміжна*

6. Єфименко Т.І. Фіскальний простір і стабілізація державних фінансів / Т.І. Єфименко // Фінанси України. - 2017. - № 9. - С. 7-28
7. Куценко Т.Ф. Публічні фінанси в Україні: зміст та структура з урахуванням сучасних тенденцій розвитку [Електронний ресурс] / Т.Ф. Куценко // Економіка та держава. - 2016. - № 6. - С. 62-66. - URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2016\\_6\\_15](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2016_6_15)
8. Крайник О. Державне регулювання економічних процесів в умовах децентралізації/ О. Крайник // Ефективність державного управління : зб. наук. пр. / за заг. ред. В. Загорського, А.В. Ліпенцева. - Львів, 2017. - Вип. 2 (51). - С. 209-214.
9. Крисоватий А. Трансформація державних фінансів України в системі децентралізаційних процесів/ А. Крисоватий, Н. Синютка // Журнал європейської економіки. - 2016. - Т. 15, № 1. - С. 35-56. - URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/jee\\_2016\\_15\\_1\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/jee_2016_15_1_4)
10. Молдован О.О. Модернізація системи публічних фінансів та запровадження нової моделі управління: Стратегічні пріоритети. – 2014. - №2. – С.35-42
11. Опарін В.М. Публічні фінанси: генеза, теоретичні колізії та практична концептуалізація / В.М. Опарін, В.М. Федосов, П.І. Юхименко // Фінанси України. - 2017. - № 2. - С. 110-128.
12. Осадчук С.В. Особливості формування місцевих бюджетів в умовах децентралізації Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / Одес. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президенті України. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. – Вип. 22. – с. 140-147
13. Пирог О.В. Моделювання економічного розвитку національної економіки України [Електронний ресурс] / О.В. Пирог, В.О. Катан // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія : Економічні науки. - 2018. - № 4. - С. 15-20. - URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie\\_2018\\_4\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie_2018_4_4)

### **Право в публічному управлінні**

1. Правове регулювання статусу центральних органів виконавчої влади.
2. Порядок оскарження рішень, дій чи бездіяльності суб'єктів владних повноважень в адміністративних судах України.

3. Особливості та основні відмінності індивідуальних актів управління від нормативно-правових актів.
4. Нормативно-правові акти Уряду та інших органів виконавчої влади.
5. Джерела антикорупційного законодавства України.
6. Спеціально уповноважені суб'єкти у сфері протидії корупції.
7. Правове положення службовця публічної служби.
8. Правовий механізм проходження публічної служби.
9. Правові форми стимулювання публічних службовців.
10. Поняття та види юридичної відповідальності публічного службовця.
11. Види юридичної відповідальності за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення.

### *Література:*

1. Кодекс адміністративного судочинства України (статті 2, 5, 19, 20, 77, 245, 264-266) [Електронний ресурс] : закон України від 06.07.2005 (в ред. Закону № 2147-VIII від 03.10.2017) / Офіц. веб-сайт Верхов. Ради України. – URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2747-15#Text>
2. Козуліна С.О. Право в публічному управлінні : навч. посіб. / С.О. Козуліна, Ю.О. Ровинський, К.І. Ровинська. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2019. – 174 с.
3. Конституція України [Електронний ресурс] : прийнята на V сесії Верховної Ради України 28.06.1996 / Офіц. веб-сайт Верхов. Ради України. – URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text>
4. Про запобігання корупції [Електронний ресурс] : закон України від 14.10.2014 № 1700-VII / Офіц. веб-сайт Верхов. Ради України. – URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>
5. Про центральні органи виконавчої влади [Електронний ресурс] : закон України від 17.03.2011 / Офіц. веб-сайт Верхов. Ради України. – URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>
6. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петрос та ін. ; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петрос. – Київ : НАДУ, 2018 – 224 с.

### **Соціальна та гуманітарна політика**

1. Соціальна політика, як визначальний напрям внутрішньої політики держави.
2. Держава, як суб'єкт публічної політики в соціальній сфері
3. Стратегічні напрями соціальної політики України в контексті сталого розвитку.
4. Соціальна політика у ринковій системі.
5. Характеристика моделей соціальної політики в країнах з розвинутою ринковою економікою.
6. Організаційно-правовий механізм реалізації соціальної політики в Україні.
7. Державні соціальні стандарти та соціальні гарантії в Україні.
8. Сутність соціального захисту та його місце в політиці соціальної держави.

9. Роль та місце соціального страхування в системі соціального захисту населення України.
10. Проблеми та напрями реформи системи пенсійного забезпечення в Україні.
11. Сутність та пріоритети гуманітарної політики держави.
12. Роль держави у розвитку гуманітарної сфери.

#### *Література:*

1. Мельничук Л.М. Державне управління соціальним розвитком регіонів. Монографія/ Л.М. Мельничук . – Луцьк: Терен, 2018. – 440 с
2. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с.
3. Соціальна і гуманітарна політика підручник / [авт. кол. В.П. Трощинський, В.А. Скуратівський, П.К.Ситник та ін.] ; за заг. ред. В.П. Трощинського, В.А. Скуратівського. - К. : ФЕНІКС, 2016. – 845 с.
4. Державна політика в соціогумантарній сфері: підручник / [авт. кол. В.А. Скуратівський, В.П. Трощинський, П.К.Ситник та ін.] ; за заг. ред. В.А. Скуратівського, В.П. Трощинського. - К. : НАДУ, 2010. – 284 с. (гриф МОН України)
5. Система соціального захисту населення як об'єкт державної політики: методологія та практика : моногр. / М.В.Кравченко. – К. : Інформ.-аналіт. агентство, 2012. – 451 с.
6. Реформування соціальної політики в Україні: проблеми та перспективи : навч.-наук. вид. / [авт. кол. В. А. Скуратівський, В. П. Трощинський, П. К. Ситник та ін.] ; за заг. ред. В. А. Скуратівського, В. П. Трощинського. – К. ; Львів : НАДУ, 2012. – 368 с.
7. Система соціального захисту населення як об'єкт державної політики: методологія та практика : моногр. / М.В.Кравченко. – К. : Інформ.-аналіт. агентство, 2012. – 451с.

#### **Управління персоналом в публічній службі**

1. Сутність сучасної державної кадрової політики. Взаємозв'язок кадрової політики і управління персоналом.
2. Сутність та зміст поняття «управління персоналом» в системі публічної служби, чинники якості та ефективності.
3. Функції служби управління персоналом в органах виконавчої влади.
4. Керівник у системі публічної служби як ключовий суб'єкт управління персоналом. Методи впливу керівника на персонал.
5. Професійна компетентність публічного службовця, складові аспекти та шляхи розвитку.
7. Управлінське лідерство: зміст та форми його впливу на розвиток персоналу публічної служби.



8. Основні кадрові технології, які застосовуються під час управління персоналом в системі публічної служби.
9. Нормативно-правова база управління персоналом. Основні законодавчі акти та урядові постанови в яких містяться вимоги до якості та ефективності цієї діяльності.
10. Моральні основи в діяльності публічного службовця. Основні морально-етичні принципи цієї діяльності.
11. Етикет в діяльності публічного службовця. Принципи сучасного етикету, назвіть їх та коротко охарактеризуйте.
12. Зарубіжний досвід управління персоналом. Проаналізуйте його у 3-5 країнах Європейського Союзу. Що з позитивної зарубіжної практики можна адаптувати в умовах сучасної України?
13. Розкрийте теоретико-методологічні аспекти управління персоналом в публічній службі. В якій мірі і як конкретно вони відображені в Законі України «Про державну службу» від 10 грудня 2015 року, № 899.

#### *Література:*

1. Василевська Т. Є. Етика державного управління: підручник / Т.Є. Василевська, В.О. Соломатов, Г.Б. Марушевський; за заг. ред. Т.Є. Василевської. – К.: НАДУ, 2015. – 204 с.
2. Гошовська В. А. Кадровий менеджмент як складова управління людськими ресурсами в системі державного управління: навч. метод. матеріали /В. А. Гошовська, Л. А. Пашко, Л. М. Фугель ; упоряд. Ю. В. Стрілецька. – К. : НАДУ, 2013. – 96 с.
3. Державна служба: підручник у 2 т. / НАДУ при Президентові України; редкол.: Ю.В. Ковбасюк (голова) С.М. Серьогін (заст. голови) [ та ін.] – К.: Одеса: НАДУ, 2013. Т.2. – 348 с.
4. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. При Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. - К. : НАДУ, 2011.
5. Науково-практичний коментар до Закону України «Про державну службу» /ред.кол.: К.О. Ващенко, І .Б. Коліушко та ін. – К.: ФОП Москоленко О.М., 2017. – 796 с.
6. Про державну службу : закон України від 10 груд. 2015 р. № 889-VIII // Голос України. – 2015. – N 250.
7. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Управління персоналом в публічній службі». – Одеса, ОРІДУ, 2019. 61с.
8. Управління персоналом в публічній службі: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». (Укладачі: М. М .Іжа, Т .І. Пахомова, О. П .Якубовський) – ОДЕСА: ОРІДУ, 2019. - 38с.

## Методи аналізу політики

1. Світ політичний і його властивості.
2. Метод ситуаційного аналізу: визначення та роль щодо прийняття політичного рішення.
3. Метод системного аналізу: поняття та зміст.
4. Метод порівняльного аналізу: визначення та роль щодо прийняття політичного рішення.
5. Метод контент-аналізу: процедура здійснення.
6. Метод івент-аналізу: процедура здійснення.
7. Основні напрями та сутність аналітичного супроводу адміністративної діяльності в публічному адмініструванні.
8. Політичний моніторинг в аналізі політики.
9. Основні аналітичні документи в публічному адмініструванні.
10. Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування.
11. Охарактеризуйте основні властивості та принципи політичного моніторингу.
12. Назвіть функції та критерії політичного оцінювання.

### *Література:*

1. Про державну службу: Закон України від 10 грудня 2015 року № 889-УІІ. [Електронний ресурс]. - URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
2. Політична аналітика в державному управлінні: навч. посіб. / С.О.Телешун, Ю.Г.Кальниш, І.В.Рейтерович, О.Р.Титаренко.-К.: НАДУ, 2012.-228с.
4. Ровдо В.В. Сравнительная политология: учебное пособие в 3 ч., ч.1.- Вильнюс: ООО «Вариант», 2007.- 294 с.
5. Рубанов В. Системна сутність політичного аналізу // Політичний менеджмент.- 2010.- № 4.-с.42-52
6. Семигіна Т.В. Порівняльна соціальна політика. Навч.посіб..- Київ: МАУП, 2005.-276 с.
7. Стратегія реформування державного управління України до 2021 року. Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 року №474 (в редакції розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 грудня 2018 р. № 1102-р)
8. Сучасні методики контент-аналізу: навч.посіб. // Батаєва К., Іванов В., Коритнікова Н., та ін.. К.: Видавничий Дім «Кондор», 2018.- 416 с.

## Управління проектами в публічній сфері

1. Особливості формування публічної політики. Загальні принципи організації публічного управління в рамках моделі «New Public Management».
2. Суть концепції управління заінтересованими сторонами. Основні завдання аналізу заінтересованих сторін. Етапи алгоритму роботи з заінтересованими сторонами.

3. Сутність проектування як особливого виду управлінської технології. Особливості проектування в публічному управлінні.
4. Розкрийте логіку взаємозв'язку між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проектами. У чому полягає специфіка управління проектами.
5. Відмінні ознаки проектів. Як співвідносяться поняття «проект і продукт». Як визначається продукт і результат проекту.
6. Життєвий цикл. Сутність концепції та основні фази життєвого циклу проекту.
7. Основні документи проекту на фазі життєвого циклу – ініціація. Які питання мають бути розглянуті в концепції проекту.
8. Основні механізми фінансування проектів регіонального розвитку. Які джерела додаткового залучення фінансових ресурсів на реалізацію суспільно важливих проектів ви вважаєте найбільш ефективними?
9. Команда проекту: її роль в реалізації проекту. Результати управління командою проекту. Особливості формування проектної команди в органах влади.
10. Логіко-структурна матриця проекту. Сутність та особливості заповнення.
11. Розкрийте сутність поняття «грант». Умови отримання грантового фінансування.
12. Стандарти управління проектами.

#### *Література:*

1. Проектний менеджмент у публічному управлінні : підручник / кол. авт.: Ю.П. Шаров, Т.М. Безверхнюк, І.О. Дробот та ін. – К.: НАДУ, 2017. – 334 с.
2. Управління проектами в публічній сфері: навч. посібн. / Т.М. Безверхнюк, Н.О. Котова, С.А. Попов / За заг. ред. Безверхнюк Т.М. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2011. – 295 с.
3. Технологія управління соціальними проектами : [монографія] / Т.М. Безверхнюк, А.О. Левицький, К.В. Пеклун, І.В. Руда, І.А. Сенча, Т.В. Сивак / За заг. ред. Безверхнюк Т.М. - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. - 351 с.
4. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.
5. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (*Руководство РМВОК®*) - Project Management Institute. Пятое издание. – 2013. - 614 с.
6. Міжнародний стандарт з управління проектами ISO 21500: 2012
7. Електронна презентація лекцій.

#### **Цифрові технології в публічному управлінні**

1. Цифрові технології розвитку інформаційного суспільства.
2. Хмарні технології, моделі розгортання хмар та основні хмарні послуги.

3. Smart технології у публічному управлінні. Smart City на основі управління даними.
4. Веб-додатки для роботи з даними. Документи типу «Форма», «Моя карта» та «Сайт».
5. Візуалізація даних. Дашборди.
6. Електронний документообіг. Етапи життєвого циклу електронного документу.
7. Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців.
8. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців.
9. Організаційні технології підтримки публічного управління.

#### *Література:*

1. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А.І. Семенченка, В.М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 1: Вступ до курсу. Концептуальні засади електронного урядування та електронної демократії / [В.Я. Малиновський, Н.В. Грицяк, А.І. Семенченко]. – К.: ФОП Москаленко О. М., 2017. – 70 с.
2. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А.І. Семенченка, В.М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 2: Електронне урядування: основи та стратегії реалізації / [А.І. Семенченко, А.О. Серенюк]. – К.: ФОП Москаленко О.М., 2017. – 72 с.
3. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А. І. Семенченка, В. М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 3: Електронна демократія: основи та стратегії реалізації / [Н. В. Грицяк, А. І. Семенченко, І. Б. Жиляєв]. – К.: ФОП Москаленко О.М., 2017. – 84 с.
4. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А. І. Семенченка, В. М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 4: Публічна політика та управління розвитком інформаційного суспільства та електронного урядування / [А. І. Семенченко, А. О. Серенюк]. – К.: ФОП Москаленко О.М., 2017. – 80 с.
5. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А. І. Семенченка, В. М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 7: Розвиток електронного урядування на місцевому та регіональному рівнях / [С. А. Чукут]. – К.: ФОП Москаленко О.М., 2017. – 72 с.
6. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А. І. Семенченка, В. М. Дрешпака. – К., 2017. Частина 15: Технології розвитку електронного урядування та електронної демократії / [Ю. Б. Пігарєв, А. Г. Ложковський, Т. М. Маматова]. – К.: ФОП Москаленко О.М., 2017. – 52 с.
7. Нужний Є. М., І. В. Клименко, О. О. Акімов. Інструментальні засоби електронного офісу: навч.посіб./ – К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 296 с.